

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ  
ТРУДА

НАЦИОНАЛЬНЫЕ  
ПРОЕКТЫ  
РОССИИ

**РЕАЛИЗАЦИЯ  
НАЦИОНАЛЬНОГО ПРОЕКТА  
«ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА»  
В МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ**



МИНИСТЕРСТВО ИНВЕСТИЦИЙ,  
ПРОМЫШЛЕННОСТИ И НАУКИ  
МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ

# НАЦИОНАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ «ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА»

**Национальный проект**  
**Указ Президента Российской Федерации**  
«О национальных целях и стратегических задачах  
развития Российской Федерации на период  
до 2024 года»

---

Цель - **обеспечить рост**  
**производительности труда** на средних и  
крупных предприятиях базовых несырьевых  
отраслей экономики **не ниже 5% ежегодно**

---

создан **Региональный центр компетенций**  
**Московской области**  
+ на предприятия МО привлекаются тренеры  
**Федерального центра компетенций**

---



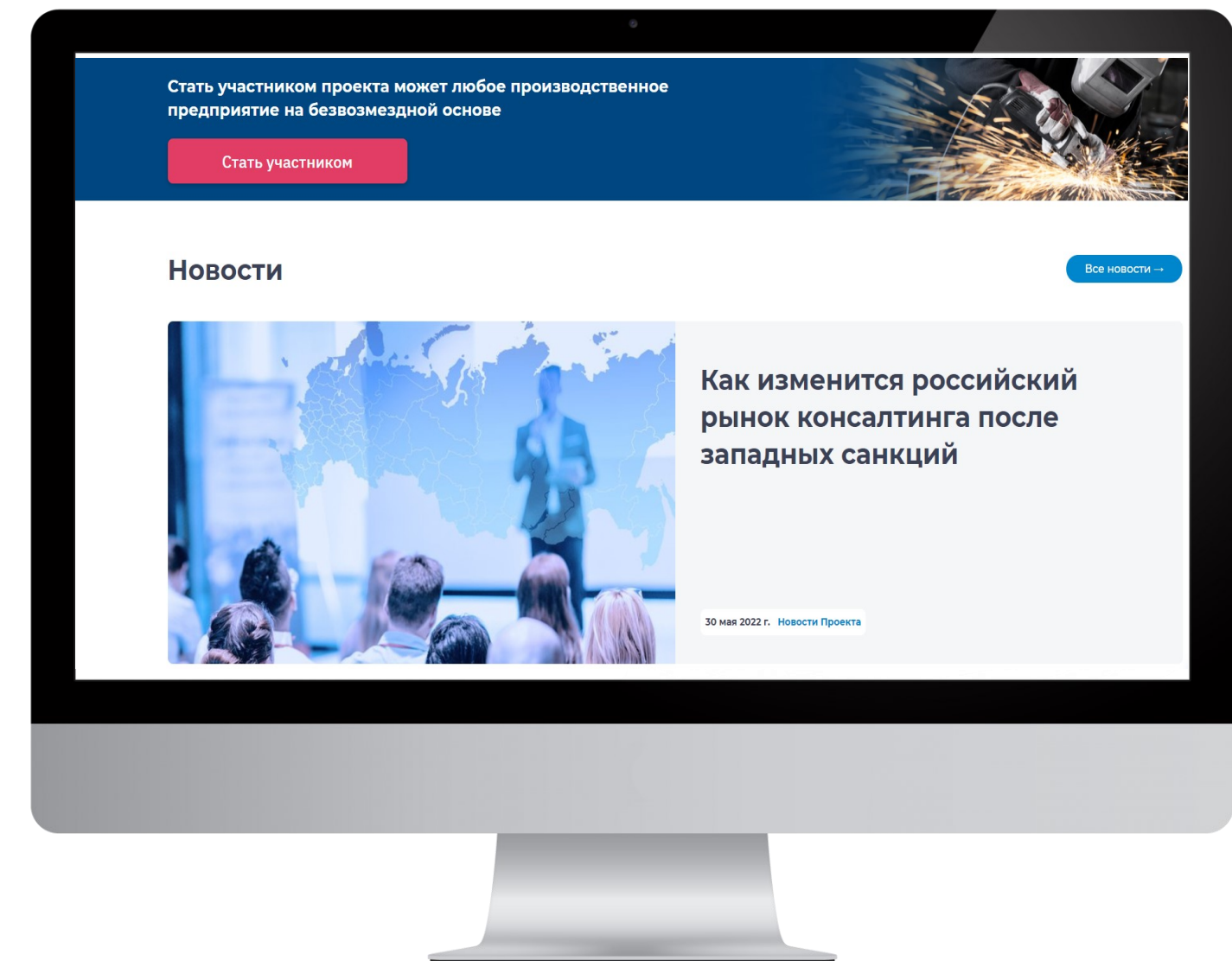
# КАК СТАТЬ УЧАСТНИКОМ

## Основные критерии вступления в проект

- 1. Выручка** предприятия **от 400 млн. руб.** в год
- 2. Предприятие входит в состав приоритетных отраслей:**
  - обрабатывающее производство (956 компаний)
  - сельское хозяйство (43 компаний)
  - транспорт (176 компаний)
  - строительство (296 компаний)
  - торговля (1 189 компаний)
- 3. Регистрация** предприятия **на территории Московской области**
- 4. Доля участия** налоговых резидентов **иностранных государств** в уставном (складочном) капитале юридического лица **не выше 50%**

## Как стать участником проекта

- 1. Зайти на сайт** <https://производительность.рф/>
- 2. Нажать кнопку «Стать участником»**
- 3. Заполнить анкету**



# ОСНОВНЫЕ ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ

## ЭТАП 1 - 3 месяца

### Диагностика и планирование

1. Выбор **производственного процесса** – **3 дня**
2. **Формирование команды** на предприятии – **3 дня**
3. **Обучение команды** предприятия – **3 недели**
4. Постановка **целей** – **1 день**
5. Построение карты технологического процесса в **текущем состоянии** – **от 2 недель до 1 месяца**
6. Построение карты технологического процесса в **целевом состоянии** – **от 2 недель до 1 месяца**
7. Формирование **плана мероприятий** по устранению ключевых проблем – **2 недели**

## ЭТАП 2 - 3 месяца

### Внедрение улучшений

1. Составление плана внедрения мероприятий по повышению производительности труда – **1 неделя**
2. Реализация плана мероприятий – **2 месяца**
3. Проверка технологического процесса на соответствие планируемым параметрам. Оценка производства по чек листу – **1 неделя**

## ЭТАП 3 (постоянно)

### Самостоятельная работа предприятия

1. Тиражирование подходов по повышению производительности труда во всех производственных и обеспечивающих процессах

# КРИТЕРИИ УСПЕХА

**1. Новая культура производства**

**2. Рост производительности  
Снижение времени протекания процесса**

**3. Снижение запасов незавершённого  
производства**

**4. Увеличение выработки продукции**

# МЕРЫ ПОДДЕРЖКИ ДЛЯ УЧАСТНИКОВ

№	Мера	Результаты
1	<p><b>Финансовая поддержка ФРП</b> (льготный заём по программе «Повышение производительности труда» от <b>ФРП РФ</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- от <b>50 до 300 млн. рублей</b></li><li>- срок <b>до 5 лет</b></li><li>- под <b>1% годовых</b></li></ul>	<p>На рассмотрении в ФРП РФ <b>3 заявки на 540 млн. рублей</b> от предприятий Московской области – участников нац. проекта.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Озерская промышленная компания - 80 млн. руб.</li><li>- Георг-полимер – 250 млн. руб.</li><li>- Архимед – 210 млн. руб.</li></ul>
2	<p><b>Дополнительное обучение</b> по программе <b>подготовки управленческих кадров «Лидеры производительности»</b>, Минэкономразвития России совместно с Всероссийской академией внешней торговли и РАНХиГС</p>	<p><b>215 сотрудников</b> предприятий МО <b>прошли обучение</b> по программе</p> <p>На текущий момент в процессе обучения 115 человек</p>

# МЕРЫ ПОДДЕРЖКИ - ПРОГРАММА ЛЬГОТНЫХ ЗАЙМОВ ФРП «ПОВЫШЕНИЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА»

## Область применения


Программа предназначена для финансирования проектов, направленных на повышение производительности труда на промышленных предприятиях (в рамках национального проекта "Производительность труда и поддержка занятости").


## Сумма займа:

**50–300** млн руб.

## Срок займа:

**до 5 лет**

 Необходимо **получить** сертификат АНО ФЦК<sup>1</sup>  
**или наладить** производственный поток-образец<sup>2</sup>

 Действует **совместная программа**  
**с региональными ФРП**

## Условия займа

Процентная ставка: **1%** годовых

Софинансирование: **≥ 20%** бюджета проекта,  
в том числе за счет собственных  
средств, средств частных  
инвесторов или банков

Льготный период: **до 3 лет** освобождение  
от уплаты основного долга

Целевой прирост  
производительности  
труда: в период займа прирост  
производительности труда должен  
соответствовать целевым показателям  
за аналогичный год, установленным  
для предприятия Соглашением  
об участии в Национальном проекте<sup>3</sup>

Общий бюджет  
проекта: от **62,5** млн руб.

<sup>1</sup> Сертификат АНО ФЦК о наличии ключевых элементов производственной системы и достаточном уровне использования внутренних ресурсов повышения производительности труда.

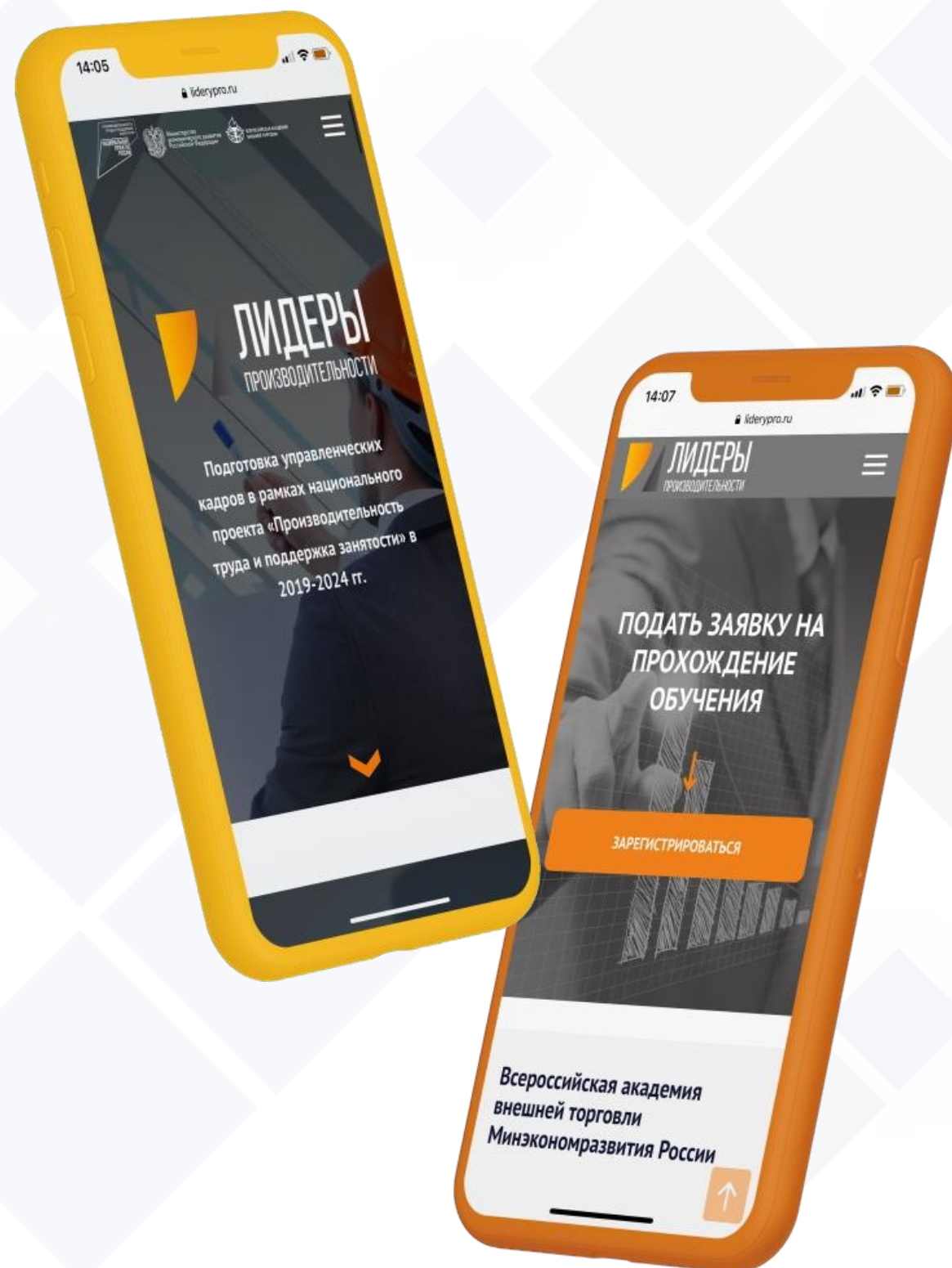
<sup>2</sup> Подтвердив этот факт в федеральном или региональном центре компетенций в сфере производительности труда.

<sup>3</sup> Национальный проект предусматривает прирост к базовому году не менее 10%, 15% и 30% по результатам 1–3 годов, далее прирост не менее 5% к предыдущему году.

# МЕРЫ ПОДДЕРЖКИ - ПРОГРАММА ОБУЧЕНИЯ «ЛИДЕРЫ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ»

## Цель программы

Формирование системного подхода к управлению предприятием для повышения производительности труда в условиях современного рынка



## Задачи

1. Как комплексно оценить предприятие с точки зрения его производительности и **найти точки роста**
2. Какие решения необходимо принять в текущих экономических условиях для повышения производительности труда
3. Как **найти новые ниши**, продукты, услуги и драйверы роста предприятия, включая цифровую трансформацию
4. **Как внедрять изменения** на предприятии и управлять сотрудниками в условиях изменений, в том числе в условиях удаленной работы
5. Как разработать проект по повышению производительности труда в кросс-функциональной команде



# КОМАНДА РЦК МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ



**Юлия Демитриева**

*Тренер*

Проекты:

- ООО «Архимед»
- ООО «ТД Кудо»
- ООО «Руста»
- АО «КХЗ»
- **АО «Зеленоградское»**
- **ООО «ДМК»**



**Олеся Александрова**

*Тренер*

Проекты:

- ООО «Архимед»
- ООО «ТД Кудо»
- ООО «Руста»
- АО «КХЗ»
- **АО «Зеленоградское»**
- **ООО «ДМК»**



**Евгений Шумаков**

*Тренер, РП*

Проекты:

- ООО «Архимед»
- **АО «Щёлковский биокombинат»**
- **ООО «Даметекс»**



**Денис Медведев**

*Тренер, РП*

Проекты:

- ООО «Калита»
- ООО «Техпромимпекс»
- **ООО «МДМ Лайт»**



**Артур Давидян**

*Руководитель проектов*

Проекты:

- **ООО «Зелёный берег-XXI век»**
- **ООО «ОлМа»**



**Александр Храпов**

*Руководитель проектов*

Проекты:

- ООО «Метал-завод»
- **АО «ЭСПКБ "Техно»**



**Алексей Садовников**

*Руководитель проектов*

Проекты:

- АО «ФНПЦ "НИИ ПХ"»
- ООО «Бытпласт»
- ООО «Европродукт»
- **АО «КХЗ»**



**Алексей Лопатин**

*Тренер, РП*

Проекты:

- ООО «АлбесМет»
- **ООО «ТД Кудо»**
- **ООО «Руста»**

# РЕЗУЛЬТАТЫ РЕАЛИЗАЦИИ НАЦ. ПРОЕКТА В МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ

	Показатель	2021 год	2022 год (на 1 июня)
1	Реализованные проекты по повышению производительности труда	<b>25</b>	<b>35</b>
2	Обученные сотрудники предприятий	1 025	1 461

## В стадии реализации 74 компании:

- 12 – окончание проекта сентябрь
- 31 – окончание проекта октябрь
- 31 - окончание проекта декабрь

# ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА И ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ

## 120

компании реализуют  
проекты  
импортозамещения в МО

## 8

компании стали  
участниками нац. проекта

## 45

компаний соответствуют  
критериям –  
потенциальные участники

## Участники нац. проекта

№	Компания	Проект	Инвестиции, млн.руб	Рабочие места, ед.
1	ООО «ТД «КУДО»	Строительство завода по производству клеев и герметиков	3 300	170
2	ООО «Птицефабрика «Элинар-Бройлер»	Создание племенного репродуктора	1 200	150
3	АО "ОКБ КП"	Производство высокоимпульсного кабеля	663	50
4	ООО «Международная алюминиевая компания»	Производство алюминиевых профилей	474	35
5	АО "ГЕОРГ ПОЛИМЕР"	Производство биоразлагаемой пищевой упаковки	380	40
6	ООО Технопарк «Импульс»	Производство комплектующих для строительной техники	350	35
7	ООО «ТРЕЙЛЕР»	Локализация производства элементов подвески	30	20
8	ООО «ЗАВОД ЭЛ. МАТЕРИАЛОВ «ЭЛИНАР»	Производство систем изоляции электрических машин и кабелей	26	10

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ  
ТРУДА

НАЦИОНАЛЬНЫЕ  
ПРОЕКТЫ  
РОССИИ

# ПРИМЕРЫ РЕАЛИЗОВАННЫХ ПРОЕКТОВ



МИНИСТЕРСТВО ИНВЕСТИЦИЙ,  
ПРОМЫШЛЕННОСТИ И НАУКИ  
МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ

# ООО «ДЕСЯТОЕ КОРОЛЕВСТВО» (Шаховская)

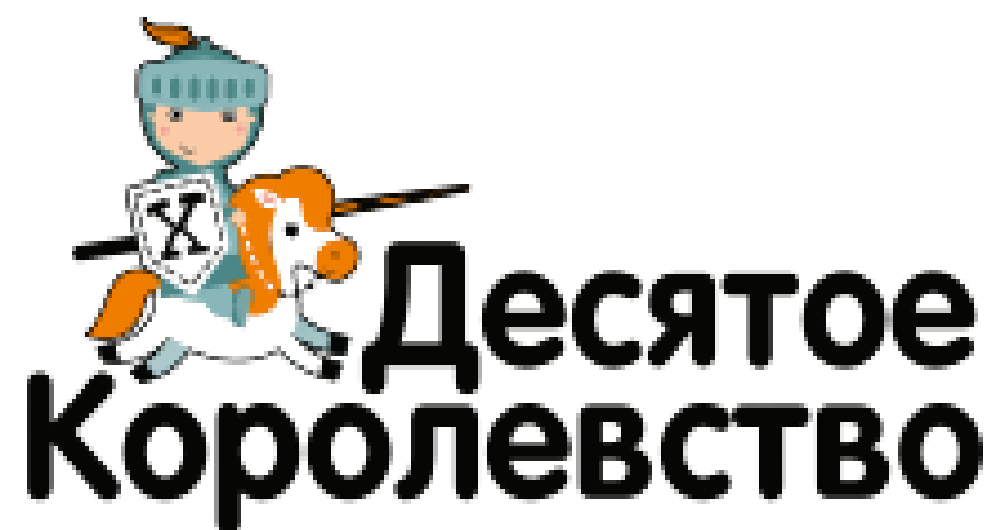
Производство развивающих игр и игрушек для детей

Реализованный проект: Оптимизация процесса изготовления игры «**Русское лото**»

## Основной результат:

Компания **повысила выработку на одного работающего с 488 изделий в месяц до 1538**

Снизили расстояние внутрицеховых перемещений **с 2195 до 88 метров**



# ООО «АРХИМЕД» (пос. Биокомбината)

Производство пластиковых изделий для хранения, пластиковой мебели

Реализованный  
проект:

Оптимизация процесса выпуска многокомпонентного **набора «Фокус»**

## Основной результат:

Компания **повысила выработку с 198 до 288 штук на одного человека в сутки**

# АРХИМЕД

Сократили **время простоя** оборудования

Повысили загрузку персонала за счет стандартизации и новой эргономики рабочих мест

